

## منتدى OASIS III

### الشروط المرجعية (ToR)

**العنوان:** إعداد ورقة بحثية أساسية حول "التجارة البحرية المستدامة والموانئ الذكية في اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي والدول المشاطئة للبحر الأحمر: نحو رؤية إقليمية متكاملة"

**المدة:** 30 يوم عمل على مدار 6 أسابيع

**تاريخ البدء المخطط:** 1 مارس 2026

**ترسل الطلبات إلى:** [hussain@deepproot.consulting](mailto:hussain@deepproot.consulting) , [a.taha@deepproot.consulting](mailto:a.taha@deepproot.consulting)

**تقديم التقارير إلى:** فريق برنامج OASIS

### 1. المقدمة والخلفية

تشكل التجارة البحرية شريان الحياة الاقتصادي لمنطقة البحر الأحمر والخليج العربي، حيث تنقل أكثر من 80% من التجارة الدولية عبر هذه الممرات المائية الحيوية. تواجه الموانئ والأنظمة اللوجستية في المنطقة تحديات متزايدة تشمل: التدهور البيئي، ضعف الكفاءة التشغيلية، الفجوات الرقمية، المخاطر الأمنية، وتشتت الأطر التنظيمية. في المقابل، تبرز فرص التحول نحو التجارة البحرية المستدامة والموانئ الذكية كمسار استراتيجي لتحديث البنية التحتية، خفض الانبعاثات، تعزيز الشفافية، وخلق منظومات ابتكارية يقودها الشباب.

تأتي هذه الورقة البحثية كأحد الركائز المعرفية الأساسية للمنتدى الثالث لمنصة OASIS، والذي سيركز على "التجارة البحرية المستدامة والموانئ الذكية: الشباب يقودون مستقبل الربط البحري الإقليمي". تهدف الورقة إلى توفير إطار تحليلي متكامل يدعم النقاشات والحوارات خلال المنتدى، ويشكل أساساً لتطوير سياسات ومبادرات قابلة للتنفيذ.

### 2. أهداف الورقة البحثية

تهدف الورقة البحثية إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تقديم تحليل شامل لواقع التجارة البحرية وأنظمة الموانئ في اليمن ودول الخليج والدول المشاطئة للبحر الأحمر
- تحديد التحديات والفرص الرئيسية في التحول نحو أنظمة تجارة بحرية مستدامة وموانئ ذكية
- استكشاف دور الابتكار الرقمي والتكنولوجي في تحديث القطاع البحري
- تحليل الإطار القانوني والمؤسسي المنظم للقطاع في المنطقة
- تقديم توصيات عملية وسياساتية لتطوير الموانئ ودعم التعاون الإقليمي في هذا المجال
- تقديم توصيات عملية وسياساتية لدعم التعاون الإقليمي في هذا المجال
- تحديد آليات إشراك الشباب وتمكينهم في قيادة عمليات التحول

### 3. نطاق العمل والمتطلبات التفصيلية

## نطاق العمل: اليمن ودول الخليج والدول المطلة على البحر الأحمر

سيقوم الخبير/الباحث بتنفيذ المهام التالية:

### 3.1 البحث والتحليل:

- إجراء مراجعة منهجية للأدبيات الأكاديمية والتقارير الفنية والدراسات السابقة ذات الصلة
- تحليل البيانات والإحصاءات المتاحة حول حركة التجارة البحرية وأداء الموانئ في المنطقة
- تقييم الأطر القانونية والتنظيمية المنظمة للقطاع البحري في الدول المعنية
- دراسة أفضل الممارسات الدولية في مجال الموانئ الذكية والتجارة البحرية المستدامة

### 3.2 التحليل الإقليمي المقارن:

- تحليل الوضع في اليمن مع التركيز على التحديات في السياقات الهشة والمتأثرة بالصراع
- دراسة تجارب دول مجلس التعاون الخليجي في التحول الرقمي والاستثمار في البنية التحتية الذكية
- تقييم الفرص والتحديات في الدول المشاطئة للبحر الأحمر (مصر، السودان، جيبوتي، إريتريا، الصومال)
- تحديد نقاط التقاطع والفرص للتعاون الإقليمي

### 3.3 الجوانب المواضيعية:

- الاستدامة البيئية: تحليل آثار التغير المناخي، وآليات التكيف، وتقنيات الشحن الأخضر
- التحول الرقمي: دراسة تطبيقات الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء، البلوك تشين في الموانئ
- الأبعاد الاجتماعية: تحليل أثر التحولات على سوق العمل، ومهارات المستقبل، وتمكين الشباب
- الحوكمة والأمن: تقييم أنظمة الأمن البحري، وإدارة المخاطر، والأطر المؤسسية

### 3.4 منهجية البحث:

- استخدام منهجية بحثية مختلطة تجمع بين التحليل الكمي والنوعي
- إجراء مقابلات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين (حيثما أمكن)
- تحليل دراسات حالة من المنطقة وخارجها
- تنظيم مقابلات استشارية مع الخبراء (افتراضية أو حضورية)

### 4. المعايير الفنية والأكاديمية

#### 4.1 هيكل الورقة البحثية:

- الملخص التنفيذي (لا يزيد عن صفحتين)
- المقدمة والخلفية
- الإطار المفاهيمي والمنهجي
- التحليل الإقليمي (أقسام حسب الدول/المجموعات)
- التحليل المواضيعي (الاستدامة، الرقمنة، الحوكمة، إشراك الشباب)
- دراسات حالة مختارة
- التحديات والفرص الإقليمية
- التوصيات والسياسات المقترحة
- الخاتمة والاتجاهات المستقبلية
- المراجع والملاحق

#### 4.2 معايير الجودة:

- الأصالة والابتكار في التحليل
- الدقة العلمية والمنهجية
- الشمولية والتوازن في التغطية
- الوضوح وسلاسة العرض
- الجدوى العملية للتوصيات
- الملاءمة للسياق الإقليمي
- إبراز دور الشباب ومساهماتهم

#### 4.3 الشكل والمظهر:

- الطول: 20 - 25 صفحة (باستثناء المراجع والملاحق)
- ملخص للورقة 4-5 صفحات

- إضافة إنفوجرافيك وجداول توضيحية
- الخط: Traditional Arabic للعربية، Times New Roman للإنجليزية
- حجم الخط: 14 للعناوين الرئيسية، 12 للنص
- التنسيق: هوامش 2.5 سم من جميع الجهات
- الترقيم: نظام متسق وواضح
- الجداول والأشكال: مرقمة ومفسرة بشكل واضح

#### 5. الجدول الزمني

المهمة	تاريخ التسليم	ملاحظات
تقديم المقترح البحثي الأولي + أسئلة الإستطلاع للرأي العام	الأسبوع 1	مخطط تفصيلي ونهج البحث
تسليم المسودة الأولى	الأسبوع 4	تغطية 80% من المحتوى
ورشة عمل مراجعة (مع فريق المشروع)	الأسبوع 5	مناقشة النتائج الأولية
تسليم المسودة النهائية	الأسبوع 6	تتضمن جميع التعليقات
العرض التقديمي خلال المنتدى	خلال المنتدى	10 - 15 شريحة

#### 6. حقوق الملكية الفكرية والنشر

1. تكون جميع حقوق الملكية الفكرية للورقة البحثية مملوكة لمشروع OASIS والجهة الممولة (الاتحاد الأوروبي).
2. يحق للباحث/الخبير ذكر اسمه كمعد للورقة في سيرته الذاتية والأغراض الأكاديمية.
3. يمكن نشر الورقة أو أجزاء منها بعد الموافقة الخطية من إدارة المشروع.
4. يجب الإشارة إلى مصدر التمويل ودور المشروع في أي استخدام للورقة.
5. يلتزم الباحث بعدم استخدام مواد الورقة في أعمال تجارية دون إذن.

#### 7. معايير اختيار الباحث/الخبير

##### 7.1 المؤهلات الأكاديمية:

- درجة الماجستير كحد أدنى في تخصصات: الدراسات البحرية، تطوير الموانئ، الاقتصاد، الإدارة، الهندسة البحرية، النقل البحري واللوجستيات، السياسات العامة، أو المجالات ذات الصلة
- الأفضلية لحملة الدكتوراه أو الباحثين ذوي الخبرة الأكاديمية المثبتة

## 7.2 الخبرة المهنية:

- 7 سنوات على الأقل من الخبرة في المجالات ذات الصلة بالتجارة البحرية، الموانئ، أو اللوجستيات
- خبرة مثبتة في البحث والتحليل السياساتي
- معرفة عميقة بسياق منطقة الشرق الأوسط والبحر الأحمر
- خبرة في العمل في البيئات الهشة والمتأثرة بالصراع (ميزة إضافية)

## 7.3 المهارات المطلوبة:

- مهارات بحثية وتحليلية متقدمة
- قدرة ممتازة على الكتابة والتواصل باللغتين العربية والإنجليزية
- معرفة بالتطورات التكنولوجية في قطاع الموانئ والنقل البحري
- قدرة على العمل ضمن فريق ومهارات تنسيقية

## 7.4 عملية التقديم:

على الراغبين في التقدم تقديم:

- السيرة الذاتية مفصلة
- مقترح بحثي تقني (3-5 صفحات) يوضح الخطوط العريضة و المنهجية
- عينات من الأعمال البحثية السابقة (ورقتان على الأقل)
- العرض المالي (السعر اليومي)

## الإشراف والتنسيق

- يعمل الخبير تحت إشراف إدارة مشروع منصة الواحة OASIS
- تنسيق وثيق مع فريق المشروع والتيسير في شركة DeepRoot